

Сертификация на "Зеленый пояс по Шесть Сигма"

Как получить Сертификат?



Стоимость Сертификации.

При успешном прохождении тестирования на платформе дистанционного развития Топ-Менеджмент Консалт	При прохождении обучения учебному курсу по выбранной квалификации на платформе дистанционного развития Топ-Менеджмент Консалт
30 000 руб	15 000 руб

Дополнительные требования к кандидату на уровень «Зеленый пояс по Шесть Сигма»

1. Реализация и защита проекта улучшений.
2. Проект улучшений - комплекс мероприятий согласно циклу PDCA, направленных на решение проблем(ы) на уровне участка потока создания ценности (подразделения) с применением инструментов анализа проблем и бережливого производства.
3. Формат для защиты - презентация Microsoft Power Point или аналогичный.
Обязательные разделы:
 - a. Проблематика, обоснование темы и цели проекта.
 - b. Выбор и организация работы команды.
 - c. Сбор и анализ данных.
 - d. Разработка решений и планирование мероприятий.
 - e. Реализация мероприятий. Примененные инструменты Бережливого производства.
 - f. Результаты и план устойчивости/удержания результатов.
4. На момент предоставления материалов проект должен быть завершен, результаты достигнуты.
5. Требуется представление результатов с обоснованием экономического эффекта. Обязательно предоставление письменного отзыва от чемпиона/спонсора проекта

Модули квалификаций по направлению «Шесть Сигма».

Модули	Белый пояс	Желтый пояс ШС	Зеленый пояс ШС	Тренер по Шесть Сигма	Черный пояс Шесть Сигма
Введение в Бережливое производство (Lean) и Шесть Сигма (6 Sigma)	✓	✓	✓	✓	
Обзор инструментов бережливого производства (Lean)	✓				
Что такое потери?	✓				
Особенности Шесть Сигма. Цели и задачи.		✓	✓	✓	
Голос клиента ШС		✓	✓	✓	
Введение в статистику		✓	✓	✓	
Распределение данных		✓	✓	✓	
Вариации и управляемость процессов		✓	✓	✓	
Обзор инструментов Шесть Сигма		✓	✓	✓	
Big Y и Project Y. Дерево симптомов.		✓	✓	✓	
Обоснование и уточнение цели проекта		✓	✓	✓	
Построение списка факторов		✓	✓	✓	
Стартовая точка проекта ч .1		✓	✓	✓	
Проверка достоверности данных		✓	✓	✓	
Использование графиков для анализа		✓	✓	✓	
Статистический контроль процессов		✓	✓	✓	
Экономические показатели проекта		✓			
Инструменты поиска и анализа коренных причин		✓			
Анализ видов и последствий отказов - FMEA		✓			✓
Первые шаги. С чего начать?			✓	✓	
Хосин-Канри. Развертывание стратегии.			✓	✓	
Обзор инструмента			✓	✓	
Формат А3 и цикл PDCA в проекте			✓	✓	
Управление Рабочей группой проекта			✓	✓	
Мотивация персонала в проекте.			✓	✓	
Введение. Основные мотивационные профили			✓	✓	
Метод критической цепи и контроль проекта			✓	✓	
Документы и отчетность по проекту			✓	✓	
Дорожная карта проекта Шесть Сигма.			✓	✓	
Цикл DMAIC			✓	✓	

Картирование процесса (SIPOC)			✓	✓	
Сбор и организация данных для анализа			✓	✓	
Общие сведения об анализе данных			✓	✓	
Инструменты анализа гипотез					
Статистический анализ. Ч 1			✓	✓	
1 Sample, 2 Sample, 2 Variances, Paired					
Корреляция			✓	✓	
Виды улучшений в Шесть Сигма			✓	✓	
Внедрение и контроль улучшений			✓	✓	
Контрольные диаграммы для сгруппированных данных			✓	✓	
Контрольные диаграммы для индивидуальных значений			✓	✓	
Контрольные диаграммы для дискретных данных			✓	✓	
Инструменты анализа гипотез					
Статистический анализ. Ч 2					
1 proportion			✓	✓	
2 proportion					
Chi-square					
Инструменты анализа гипотез					
Статистический анализ. Ч 3. ANOVA			✓	✓	
Устойчивость результатов проекта			✓	✓	
Репликация или успешная передача опыта			✓	✓	
Специальное ПО. Обзор.			✓	✓	
Навыки тренера				✓	
Структура тренинга				✓	
Сценарий тренинга				✓	
Проведение тренинга				✓	
Выбор приоритетов при оптимизации					✓
Департамент по внедрению Бережливого производства (Lean) в компании					✓
Стратегия развития БП и ШС в компании.					✓
Построение дорожной карты					✓
Мотивация и вовлечение персонала в движение LSS					✓
База проектов					✓
Статистический метод определения продолжительности проекта					✓
Стартовая точка проекта ч. 2					✓

Проверка достоверности данных					✓
Инструменты анализа гипотез					✓
Статистический анализ.					✓
Регрессия					✓
Постановка эксперимента (DOE)					✓
Применение FMEA для распространения опыта					✓
Обмен опытом Шесть Сигма (конференции и лучшие проекты)					✓
Хосин-Канри. Развертывание стратегии. Разработка стратегии					✓
Итого модулей в квалификации	3	19	37	41	15
Описание квалификации	Белый пояс - сотрудник, имеющий базовые знания об инструментах Бережливого производства и Шесть Сигма	Сертификат Желтого пояса Шесть Сигма подтверждает, что сотрудник имеет базовые знания Шесть Сигма, но не руководит проектами по улучшениям. Как правило Желтый пояс отвечает за разработку карт процессов в рамках проектов Шесть Сигма. Кроме этого, Желтый пояс может быть лидером небольших мероприятий по улучшению, используя цикл PDCA.	Сертификат Зеленого пояса Шесть Сигма подтверждает, что сотрудник полностью понимает и применяет навыки решения проблем с использованием цикла DMAIC (Define, Measure, Analyze, Improve и Control). Это позволяет Зеленым поясам работать над небольшими, определенными проектами Шесть Сигма, требующими меньше времени, чем 100% вовлеченности Черного Пояса.	Сертификат Тренера Шесть Сигма подтверждает, что сотрудник полностью понимает и применяет навыки решения проблем с использованием цикла DMAIC (Define, Measure, Analyze, Improve и Control), а также может эффективно обучать других членов команды принципам цикла решения проблем.	Сертификат Черного пояса Шесть Сигма подтверждает, что сотрудник обладает полными знаниями методологии, а также понимает философию и принципы Шесть Сигма. Сертификат Черного пояса также обозначает наличие навыков лидерства, управления рабочими группами, и умение успешно распределять роли и ответственность между участниками команд при работе с серьезным проектом или пулом проектов Зеленых поясов. В результате сотрудник демонстрирует глубокие знания цикла DMAIC в соответствии с принципами Шесть Сигма, и навыки быстро находить причины вариабельности процессов и анализировать корневые причины.

Пройти тестирование	Пройти тестирование	Пройти тестирование	Пройти тестирование	Пройти тестирование
К курсу	К курсу	К курсу	К курсу	К курсу